



Grand Rassemblement
pour le développement social
de l'Outaouais



3e édition du

Grand Rassemblement pour le développement social de l'Outaouais

2026

*Agir ensemble pour transformer nos
communautés*

13 - 14 octobre 2026

Château Cartier

Organisé par la Concertation pour le développement social de l'Outaouais



Avec la participation financière de:





PROGRAMMATION MARDI 13 OCTOBRE 2026



8 H 15 **Accueil des participant.es**

Accueil, inscriptions et réseautage

9 H 00 **Mot de bienvenue et retour sur le 2e Grand Rassemblement**

Présentation par M. Dominic Foisy (UQO)

9 H 15 **Mot du Président d'honneur**

Présentation par M. Denis Bourque (UQO)

9 H 45 **Le développement social et l'action intersectorielle**

Conférence d'ouverture par Mme Sandra Cloutier du Réseau québécois du développement social (RQDS)

10 H 30 **Pause**

10 H 45 **Ateliers au choix**

1-Se loger, c'est bien plus qu'avoir un toit - Mme Armelle Grey Tohouegnon (FOHO)
2-Regards croisés sur la sécurité alimentaire - M. Bernard Lavallée (Nutritionniste urbain), Mme Geneviève Mercille (UdeM), Chanel Lacroix Pelletier (Fondation Choquette-Legault)
3-Les fonctions exécutives chez les jeunes enfants : quel rôle joue l'environnement éducatif ? - Mme Christelle Robert-Mazaye (UQO)

12 H 00 **Dîner**

13 H 00 **À la rencontre des concertations régionales**

Activité de « speed dating », un espace pour découvrir, échanger et s'inspirer des expertises régionales de l'Outaouais.

14 H 45 **Pause**

15 H 00 **Les leviers de la concertation intersectorielle**

Présentation du rapport des cellules de crise en contexte de pandémie par Nathalie St-Amour, Ph.D. (UQO)

15 H 45 **Synthèse de la journée**

Présentation par Dominic Foisy (UQO)

16 H 00 **Fin de l'événement**

16 H 00 **Cocktail réseautage**

Salle Rive-Gauche jusqu'à 18 h 00

16 H 15 **Présentation de la planification stratégique de la CDSO**

Un survol des grandes réflexions – Mme Chantal Rondeau (CDSO), salle Rive-Gauche



PROGRAMMATION MERCREDI 14 OCTOBRE 2026



• • • •

8 H 15 Accueil des participant.es

Accueil, inscriptions et réseautage

9 H 00 Mot de bienvenue

Présentation par Dominic Foisy (UQO)

9 H 15 La CDSO 2.0 - la planification stratégique

Présentation par la CDSO

9 H 45 Pause

10 H 00 Atelier «Bâtir les priorités du développement social en Outaouais»

Animation par la CDSO

11 H 30 Retour en plénière

Activité sur les besoins communs pour l'Outaouais

12 H 00 Dîner

13 H 00 Formations au choix : Et si on s'outillait !

1. « La rétention du personnel en milieu communautaire » - La TROCAO
2. « L'IA au service de la mission » - Sarah Bouchkhi de PROCOMS
3. « Gouvernance des OBNL » - Jean-Sébastien Caron de Montigny et Danny Caron-St-Pierre de la CDR Outaouais-Laurentides

14 H 30 Pause

14 H 45 SLAM sur le développement social « Le flambeau »

Présentation par Emmanuelle Coulombe alias La Chamane (TDS de la Lièvre)

15 H 00 Le développement social à travers les livres

Tirage des ouvrages

15 H 15 Rétrospective des deux journées et suivi des travaux

Présentation par M. Denis Bourque (UQO) et Mme Chantal Rondeau (CDSO)

15 H 45 Mot de la fin et remerciements

Présentation par Emmanuelle Coulombe (TDS de la Lièvre et Présidente de la CDSO)

16 H 00 Fin de l'événement



Président d'honneur

Denis Bourque

Professeur au Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais



Denis Bourque est professeur au Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais dont il a été directeur en 2018 et 2019. Il a été titulaire de la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire de 2007 à 2017. Auparavant, il a été organisateur communautaire puis gestionnaire en CLSC pendant une vingtaine d'années. Ses travaux de recherche et ses publications concernent l'action et l'intervention collective, le développement social et celui des communautés. Il a publié *Les nouvelles dynamiques du développement social* aux éditions Champ social (2017), et aux PUQ l'ouvrage *Mettre en œuvre le travail social de demain - Renouvellement et défis de l'intervention sociale* (2024) et *Développement des communautés territoriales et transition socioécologique - Nouvelles pratiques au service d'une société en transformation* (2025).

Conférence d'ouverture

Sandra Cloutier

Coordonnatrice à la vie associative au Réseau québécois de développement social (RQDS)



Diplômée au baccalauréat en communication profil relations humaines, Sandra Cloutier travaille en développement social et en lutte à la pauvreté depuis plus de 25 ans en travaillant sur les enjeux du terrain. Au cours de cette période, elle a été mandataire de la MRC du Haut-Richelieu pour l'Alliance pour la solidarité et elle a participé à la création d'une table de développement social territorial-local. Maintenant en poste au RQDS, Sandra s'occupe de l'accompagnement et du soutien aux membres ainsi que de l'animation de différentes communautés de pratique.

**Dominic Foisy**

Professeur au Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais



Dominic Foisy est professeur et directeur du Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais. À travers ses fonctions d'enseignement, de recherche et de direction, il contribue à la réflexion et au développement des connaissances en travail social. Son expertise et son regard sur les réalités sociales viennent alimenter les réflexions entourant le développement social et l'action collective.

**Chantal Rondeau**

Directrice générale de la Concertation pour le développement social de l'Outaouais (CDSO)



Chantal Rondeau cumule plus de 15 années d'expérience en développement social en Outaouais. Titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires avec une concentration en gestion des ressources humaines, son parcours l'a amenée à œuvrer dans les milieux communautaire, municipal et de la concertation.

Elle a notamment dirigé la Table des aînés et retraités ainsi que la Table de développement social de la Vallée-de-la-Gatineau, en plus d'avoir occupé le poste de directrice générale de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau. Elle a également été responsable du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) à la Conférence des préfets de l'Outaouais.

Engagée envers le développement des communautés, elle se distingue par sa connaissance des réalités du terrain, son écoute et sa capacité à mobiliser les acteurs autour d'objectifs communs.



Présentateurs et présentatrices

Journée du 13 octobre



Nathalie St-Amour, Ph.D.

Professeure au Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais



Nathalie St-Amour est professeure au Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais (UQO). Membre du Conseil scientifique de la Ville de Gatineau depuis sa création, elle mène des recherches sur les injustices socioécologiques et les processus d'adaptation des territoires face aux inondations. Engagée dans le développement de partenariats de recherche intersectoriels et interdisciplinaires, elle co-dirige le RIISQ pour le domaine Société et culture et est responsable de l'Antenne régionale RIISQ-UQO.

Journée du 14 octobre

Présentatrice



Emmanuelle Coulombe alias La Chamane

Directrice à la Table de développement social de la Lièvre (TDSL)
Présidente du conseil d'administration de la CDSO



Emmanuelle Coulombe, connue sous le nom de La Chamane, est une artiste polyvalente, auteure, poète et slameuse passionnée. Elle a enseigné le français, le théâtre et les arts visuels au secondaire, et a aussi œuvré dans les domaines de la communication, de l'organisation d'événements et de la direction artistique. Forte de son expérience en tant qu'animatrice culturelle et directrice en développement social, elle a aussi siégé au conseil d'administration de l'organisme Traces Arts +. En plus d'avoir été formatrice en organisation d'événements pour les jeunes de Secondaire en Spectacle, elle est constamment à la recherche de nouveaux projets créatifs. Pratiquant le slam depuis trois ans, elle participe régulièrement à des compétitions comme Slam Outaouais et a participé au Grand Slam de Montréal 2023. Elle a présenté également plusieurs spectacles de slam sur scène lors de différents événements culturels. Les arts et la culture sont au cœur de son existence et elle aspire à enrichir son parcours artistique à travers des rencontres et des découvertes, tout en continuant d'explorer de nouvelles formes d'art et de vivre par et pour sa communauté!



Panel d'experts - atelier au choix

Journée du 13 octobre



Atelier sur le logement

« Se loger, c'est bien plus qu'avoir un toit »



Armelle Grey Tohouegnon

Directrice générale de la Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais (FOHO) et du GRT Innovation Habitation Outaouais (IHO)

• • • •

Forte de plus d'une décennie d'expérience en direction, gestion de projets et développement communautaire, Armelle Grey Tohouegnon est directrice générale de la Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais (FOHO) et du GRT Innovation Habitation Outaouais (IHO). Son parcours est marqué par un engagement soutenu envers le logement social et communautaire, la gouvernance, le développement organisationnel et l'amélioration de la performance des organisations.

Titulaire de maîtrises en urbanisme et en gestion de projets, certifiée PMP et spécialisée en suivi-évaluation, elle conjugue expertise stratégique, leadership et gestion axée sur les résultats pour accompagner les organisations et les équipes dans la réalisation de projets structurants.

Parallèlement à ses fonctions de direction, elle enseigne le management des risques, de la qualité et des achats appliqué aux projets à l'École Supérieure de Commerce et d'Économie Numérique (ESCEN), contribuant ainsi à la formation de futurs gestionnaires par une approche pratique ancrée dans les réalités professionnelles.

Description de l'atelier

La présentation « Se loger, c'est bien plus qu'avoir un toit » met en évidence le rôle déterminant du logement dans le bien-être et la trajectoire de vie des personnes.

À partir de données sur l'Outaouais, elle montre qu'une augmentation de l'offre de logements ne signifie pas automatiquement une amélioration de leur accessibilité financière. La hausse des loyers continue d'exercer une pression importante sur les ménages et les oblige parfois à arbitrer entre le logement et d'autres besoins essentiels comme l'alimentation, le transport ou la santé.

La présentation illustre ensuite les multiples dimensions influencées par le logement : santé physique et mentale, sécurité, réussite scolaire des enfants, stabilité familiale, emploi, autonomie des aînés, dignité et participation à la vie communautaire. À l'inverse, l'instabilité résidentielle peut provoquer un véritable effet domino : endettement, stress, déménagements, rupture des repères et risque d'itinérance.

Enfin, elle souligne l'importance du logement communautaire comme facteur de stabilité et de protection, particulièrement pour les personnes que le marché privé dessert difficilement.

Message central : un logement ne règle pas tous les problèmes, mais sans logement stable, beaucoup de problèmes deviennent plus difficiles à résoudre. Investir dans le logement, c'est donc investir dans la santé, la dignité, la stabilité et l'avenir des personnes et des communautés.



Atelier sur la petite enfance

« Les fonctions exécutives chez les jeunes enfants : quel rôle joue l'environnement éducatif ? »

**Christelle Robert-Mazaye**

Professeure agrégée en sciences de l'éducation (UQO)

• • • •

Christelle Robert-Mazaye est professeure agrégée en sciences de l'éducation à l'Université du Québec en Outaouais. Elle est chercheuse régulière au sein du réseau Périscope (Plateforme Échange, Recherche et Intervention sur la SCOLarité: PERSévérance et réussite) et de l'équipe Qualité des contextes éducatifs de la petite enfance. Ses travaux portent sur le développement social et affectif, et l'adaptation socio-scolaire des enfants d'âge préscolaire. Son intérêt porte plus spécifiquement sur les interactions des enfants avec leur environnement au sens large, et les pairs en particulier, avec une approche centrée sur la perspective des enfants.

Description de l'atelier

Les fonctions exécutives jouent un rôle important dans le développement, les apprentissages et l'adaptation des enfants. C'est grâce à elles qu'ils peuvent progressivement contrôler leurs impulsions, maintenir leur attention, retenir et utiliser les informations nécessaires pour réaliser une tâche, planifier leurs actions ou encore s'ajuster lorsque la situation change. Elles sont mobilisées dans de nombreuses situations de la vie quotidienne : pour entrer en relation avec les autres, participer à un jeu, suivre une consigne, résoudre un problème, gérer une frustration ou encore mener une activité à son terme.

Mais comment se développent-elles et, surtout, quel rôle l'environnement éducatif peut-il jouer dans ce processus ? Cet atelier propose de mieux comprendre ce que sont les fonctions exécutives et la manière dont elles se construisent progressivement au cours de la petite enfance. Dans une perspective pédagogique et relationnelle, nous nous intéresserons aux différentes caractéristiques des environnements éducatifs susceptibles de soutenir leur développement, notamment la qualité des interactions avec les adultes, les occasions de jeu et d'exploration ainsi que les expériences offertes aux enfants au quotidien. L'objectif sera ainsi de mettre en évidence comment les milieux dans lesquels évoluent les jeunes enfants peuvent contribuer au développement de leur « tour de contrôle ».



Panels d'experts - atelier au choix

Journée du 13 octobre



Atelier sur la sécurité alimentaire

« Regards croisés sur la sécurité alimentaire »

Atelier organisé et animé par François Pays, directeur général de la Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais et Marilyne Caouette, coordonnatrice, gouvernance et impact social à Centraide Outaouais.



Geneviève Mercille
Professeure agrégée à l'Université de Montréal

Geneviève Mercille est nutritionniste et détentricrice d'un doctorat en santé publique de l'Université de Montréal. Après avoir travaillé une dizaine d'années auprès des nations innues et atikamekw au Québec, elle a poursuivi son parcours en santé publique, en recherche et en milieu universitaire. Ses travaux portent notamment sur l'environnement et les systèmes alimentaires locaux, la sécurité alimentaire et l'équité dans l'accès à une alimentation saine. Elle mène ses recherches en collaboration avec plusieurs acteurs de la santé publique, de la concertation et du milieu communautaire.

Bernard Lavallée
Nutritionniste urbain

Bernard Lavallée est nutritionniste, auteur et vulgarisateur, également connu sous le pseudonyme du Nutritionniste urbain. Titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise en nutrition de l'Université de Montréal, il s'intéresse à notre rapport à l'alimentation sous différents angles, notamment la nutrition, l'histoire, la sociologie et l'écologie. Passionné par le patrimoine alimentaire québécois et la biodiversité, il partage ses réflexions dans ses livres, en conférence et dans plusieurs médias. Il est notamment chroniqueur à Salut Bonjour, Pénélope (ICI Radio-Canada), Le Devoir et au magazine Caribou.



Chanel Lacroix Pelletier
Directrice générale de la Fondation Choquette-Legault



Formée en biologie et en écologie internationale, Chanel a œuvré dans les domaines du développement durable et de la philanthropie avant de se joindre à la Fondation Choquette-Legault en 2023. Elle est fière de faire partie d'une équipe qui soutient des organismes de bienfaisance dans la réalisation d'initiatives porteuses en éducation, en santé ainsi qu'en développement social et durable à travers le Québec. Animée par le désir de contribuer positivement à sa communauté, elle est particulièrement stimulée par la possibilité d'accompagner des organismes inspirants et de participer à des projets qui génèrent des retombées concrètes et durables.



Concertations régionales

Journée du 13 octobre



À la rencontre des concertations régionales

Activité de « speed dating », un espace pour découvrir, échanger et s'inspirer des expertises régionales de l'Outaouais.

- Action Santé Outaouais
- Collectif régional de lutte à l'itinérance en Outaouais
- Conférence des préfets de l'Outaouais
- Loisir sport Outaouais
- Philanthropie Outaouais
- Table Agro-Outaouais
- Table de concertation des aînés et des retraités de l'Outaouais
- Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais
- Table Éducation Outaouais
- Table régionale des organismes communautaires autonomes de l'Outaouais



Formateurs.rices - atelier au choix

Journée du 14 octobre

RESSOURCES HUMAINES

« Conditions de travail & rétention de la main-d'œuvre : réflexions, défis organisationnels et leviers d'action dans le milieu communautaire »

Formation par Delphine Larivière et Nicolas Heidecker
— TROCAO



Description de la formation

Les enjeux relatifs aux conditions de travail n'ont jamais été aussi importants et mis de l'avant. Dans cet atelier de discussion, les participant·e·s aborderont les principaux éléments qui composent les conditions de travail afin de mieux démêler ce sujet vaste et d'explorer les défis organisationnels ainsi que les leviers d'action propres au milieu communautaire.

Au sujet de la TROCAO

La Table régionale des organismes communautaires autonomes de l'Outaouais (TROCAO) regroupe plus de 110 organismes communautaires autonomes œuvrant dans une multitude de secteurs. Ils sont rassemblés autour d'une mission commune : défendre et promouvoir l'action communautaire autonome (ACA), le modèle québécois en matière de développement communautaire.



Formateurs.rices - atelier au choix

Journée du 14 octobre

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

« L'IA au service de la mission »



Sarah Bouchkhi

Fondatrice de PROCOMS



Sarah Bouchkhi est fondatrice de PROCOMS, cabinet québécois de formation en outils numériques et en intelligence artificielle. Informaticienne de formation et maître praticienne en PNL, elle conjugue expertise technique et psychologie du changement pour que l'adoption des outils tienne réellement dans le temps, pas seulement le jour de la formation. Elle a formé plus de 500 professionnels, avec un taux d'adoption mesuré de 92 % six mois après ses formations. Ses champs d'expertise couvrent Microsoft 365, Google Workspace, Copilot et l'intelligence artificielle générative, toujours enseignés à partir de cas réels et accessibles même aux équipes les moins à l'aise avec la technologie.

Description de l'atelier

Comment l'intelligence artificielle peut-elle soutenir votre mission sans alourdir votre quotidien ? Cet atelier pratique de 1 h 15 vous dévoile comment l'IA devient un levier humain et stratégique pour les organismes communautaires.

Nous aborderons la gouvernance responsable pour utiliser ces outils en toute sécurité et en conformité. Vous découvrirez comment accélérer la rédaction de vos demandes de subvention, automatiser les tâches administratives chronophages et stimuler la montée en compétences de vos collaborateurs. Une approche concrète pour réduire la charge mentale, freiner le roulement de personnel et redonner du temps à l'essentiel : votre impact sur le terrain.



Formateurs.rices - atelier au choix

Journée du 14 octobre

Atelier sur la GOUVERNANCE

« Gouvernance des OBNL »

Atelier organisé et présenté par la CDR Outaouais-Laurentides



Jean-Sébastien Caron de Montigny

Conseiller au développement des entreprises collectives à la CDR Outaouais-Laurentides

Jean-Sébastien Caron de Montigny s'investit passionnément auprès des initiatives communautaires et de l'économie sociale de la région. Privilégiant une démarche de terrain et de partage, il soutient les organisations dans le déploiement de leur potentiel et le renforcement de leurs pratiques démocratiques, avec pour ambition permanente d'alimenter la vitalité sociale et collective de nos milieux de vie.

Danny Caron-St-Pierre

Conseiller au développement des entreprises collectives à la CDR Outaouais-Laurentides

Danny Caron-St-Pierre s'investit dans l'accompagnement des projets d'économie sociale, de l'idéation jusqu'à l'expansion des entreprises. Fort de cinq années d'expérience au sein de la CDR Outaouais-Laurentides, il a eu la chance d'accompagner de nombreux projets et organisations dans leur création, leur développement, leur structuration et la concrétisation de leurs ambitions collectives.





Intervention collective



La Gouvernance et le Conseil d'administration d'un OSBL, 7e éd.

Roméo Malenfant et
Marco Baron

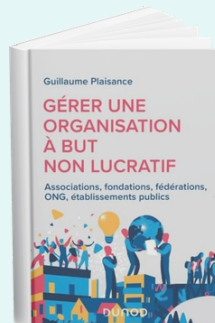
Gouvernance des OSBL



Améliorez la gouvernance de votre OSBL — Un guide pratique

Jean-Paul Gagné et
Daniel Lapointe

Gestion des OBNL



Gérer une organisation à but non lucratif : associations, fondations, fédérations, ONG, établissements publics
Guillaume Plaisance

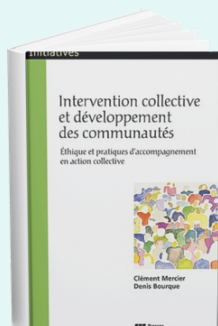
Intelligence collective



Guide pratique de l'intelligence collective : L'art d'inter-agir, 2e éd.

Laure Le Douarec

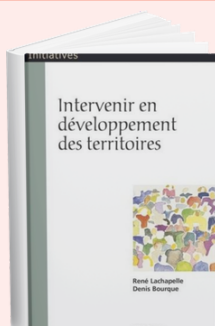
Intervention collective



Intervention collective et développement des communautés : Éthique et pratiques d'accompagnement en action collective

Clément Mercier et
Denis Bourque

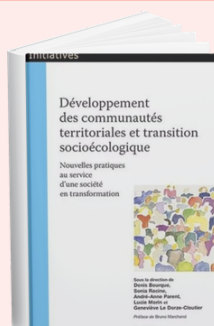
Développement territorial



Intervenir en développement des territoires

René Lachapelle et
Denis Bourque

Développement territorial



Développement des communautés territoriales et transition socioécologique

Denis Bourque, Sonia Racine,
André-Anne Parent, Lucie
Morin et Geneviève Le
Dorze-Cloutier

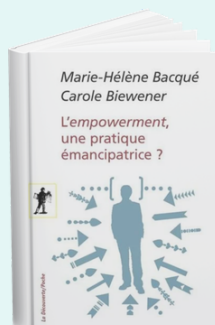
Action communautaire



Organisation communautaire : fondements, approches et champs de pratique

Denis Bourque, Yvan Comeau,
Louis Favreau et
Lucie Fréchette

Intervention collective



L'empowerment, une pratique émancipatrice ?

Marie-Hélène Bacqué et
Carole Biewener